

**H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA**  
**Tesorería Municipal**  
**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL CONSOLIDADO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2009 Y 2008.**

CONCEPTO	2009	%	2008	%
<b>INGRESOS:</b>				
IMPUESTOS	743,457,069	23.07%	797,296,343	22.31%
DERECHOS	268,256,552	8.32%	282,385,726	7.90%
PRODUCTOS	27,368,880	0.85%	45,985,276	1.29%
APROVECHAMIENTOS	2,156,972,928	66.93%	2,152,418,110	60.24%
EXTRAORDINARIOS	26,799,004	0.83%	48,639,078	1.36%
INGRESOS DE LEY	3,222,854,432	100.00%	3,326,724,534	93.11%
ENTRADAS TRANSITORIAS	0	0.00%	246,238,302	6.89%
<b><u>TOTAL DE INGRESOS</u></b>	<b>3,222,854,432</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,572,962,835</b>	<b>100.00%</b>
<b>EGRESOS:</b>				
SERVICIOS PERSONALES	1,528,262,636	47.42%	1,476,790,938	41.33%
SERVICIOS DIVERSOS	295,336,777	9.16%	257,368,662	7.20%
MATERIALES Y SUMINISTROS	190,748,481	5.92%	113,804,989	3.19%
INMUEBLE, PLANTA Y OBRA PUBLICA	199,919,075	6.20%	224,094,186	6.27%
TRANSF. SUBVENC. Y SUBSIDIOS	420,221,720	13.04%	366,806,209	10.27%
DEUDA PUBLICA REGISTRADA	54,501,698	1.69%	55,455,961	1.55%
EGRESOS	2,688,990,387	83.44%	2,494,320,946	69.81%
SALIDAS TRANSITORIAS	0	0.00%	0	0.00%
<b><u>TOTAL DE EGRESOS</u></b>	<b>2,688,990,387</b>	<b>83.44%</b>	<b>2,494,320,946</b>	<b>69.81%</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>533,864,045</b>	<b>16.56%</b>	<b>1,078,641,889</b>	<b>30.19%</b>

EL PRESIDENTE MUNICIPAL

JORGE RAMOS HERNANDEZ

EL SECRETARIO ADMON. Y FINANZAS

C.P. RICARDO VALLIN MALANCHE

TESORERO MUNICIPAL

C.P. MARTHA ALICIA FUENTES GARCIA

SUB-DIRECCION DE CONTABILIDAD

C.P. REYNITA CABRERA GONZALEZ